

第71期  
IR Report  
株主通信

平成28年4月1日～平成29年3月31日



## 特集 社長インタビュー

## 東京オリンピックに向けた既存事業の成長と “建築金物にこだわらない”新規事業への挑戦により 2018年度にはコミット600を達成します！

全国流通センター構想を完成、イザメシ事業の大成長で第71期を締めくくることができました。  
今年度も新卒採用を実施し、当社の平均年齢もさらに若返り、組織の活性化に大きく貢献しております。



TOP INTERVIEW

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。当事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の「株主通信」をお届けするにあたりまして、皆さまからの日頃のご支援に対し心より厚く御礼申し上げます。

### Q 第71期の総括

創業80周年を節目に「コミット600」をスローガンに掲げスタートした中期経営計画の3年目が終わりました。既存事業におきましては、首都圏はまずまずでしたが、地方が苦戦しました。収益は、既存事業のマイナスをイザメシがカバーし、前年実績をクリアすることができました。

住宅建設業界は、首都圏のマンション総販売戸数、持家及び分譲住宅の着工はおおむね横ばいでしたが、貸家の着工は増加し、全体として横ばいで推移しました。

このような状況の中、当社グループは新たに松山営業所、成田流通センター及び福岡流通センターを開設し積極的な業容の拡大継続を図ってまいりました。

この結果、当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高55,944百万円(前連結会計年度比0.4%増)、営業利益795百万円(同6.1%増)、経常利益924百万円(同6.9%増)、親会社株主に帰属する当期純利益581百万円(同0.4%減)となりました。

## Q コミット 600 の意義と 3 年目の実績

68 期より新たな中期 5 年計画を策定しました。それは「コミット 600」と「20:20(トゥエンティ・トゥエンティ)」です。2018 年度に年商 600 億円を達成し、東京オリンピックが開催される 2020 年度には営業利益 20 億円を達成するという目標です。

当社グループは、市場カバー率の底上げの具体策として松山営業所を新規オープンし、高松と松山の 2 営業所で四国全体をきめ細かにフォローする体制を整えました。

全国流通網の整備にむけた具体策としては、成田流通センター及び福岡流通センターを開設し、物流機能強化を図ってまいりました。

新規事業では、「イザメシ」が量販店・百貨店・一般小売店など全国規模で大幅に販路を拡大し累計出荷数が 100 万個を突破しました。

本年 3 月に大阪のあべのハルカスにオープンしたクラブエスタショップとも連携し、来期はさらに飛躍を見込んでおります。

## Q 第 72 期にむけての事業戦略

来期はコミット 600 の 4 年目に入ります。71 期は地方を中心に大型物件が少なく売上の伸びは厳しかったのですが、2020 年開催予定の東京オリンピック需要がよい動き始めますので首都圏を中心とした既存事業は成長軌道に戻ると予測しております。

本年 4 月に名古屋流通センターが稼働し、卸売業の基盤が強化され全国流通センター網が完成しました。ニュースでもご承知の通り、EC の急成長により、再配達問題が顕在化するなど、物流業界の状況も変化しました。これからは物流を制した企業が生き残っていく時代になります。当社が各地に流通センターを設置し、杉田エースグループ企業による独自の物流体制を構築してきたことが、大きな強みになるものと考えております。今後は九州地区の物流体制をさらに強化する予定です。

新規事業につきましては「イザメシ」を中心とした長期保存食

事業が大きく成長をしました。今後はさらなる販路開拓をし、建築以外にも様々な企業とのお取引を拡大してまいります。

クラブエスタショップ青山に続き、本年 3 月に大阪のあべのハルカスに 2 号店をオープンし、順調に売上も伸びております。今後も直営店を増やし、最終的にはフランチャイズ化を目指したいと考えております。

そして、本年 5 月にはクラブエスタ「アウトドアリビングカタログ」が完成しました。ここには PB のガーデンファニチャーや、独自に企画や調達をしている、グリーン雑貨などを多数掲載しています。また、これらの商品の卸売りを目的とした EC サイト「スギカウ」も年内には完成させ、新しい商品の販売を強化していく計画です。“建築金物にこだわらない”という精神で経営していく所存です。

社内的には、「営業のコミュニケーションアップ」を図るためにスタートした「社内留学制度」も定着しました。商社という業態故に今までは営業マンばかりにスポットがあたってまいりましたが、昨年度より非営業部門の社員を対象に「社長賞」を設け、表彰をいたしました。今後も社員と企業が共に成長できる風土を作ってまいります。

これからも株主の皆さまのご期待にそえるよう、社員一同精進し、まずはコミット 600 を達成させたいと思っております。

今後とも、倍旧のご支援とご協力を賜りますよう、宜しくお願ひ申し上げます。

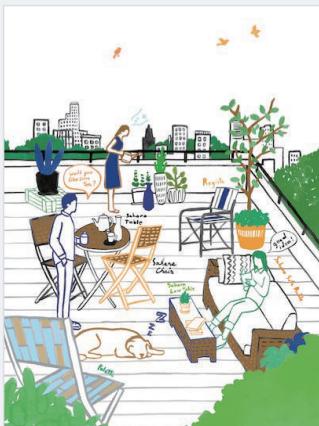


# ニュースダイジェスト

2016年4月～2017年3月

2016年

## 4月 ガーデンファニチャー「PATIO PETITE」 2016年 新作コレクション!



PATIO PETITEは、都会のテラスやベランダにぴったりなコンパクトなガーデンファニチャーです。折りたたんで収納できるテーブルやチェア、パラソルやベンチなど、ライフスタイルに合わせて豊富なバリエーションを展開しています。

2016年

## 7月 防災セット「MINIM+AID | ミニメイド」 販売スタート!

佐藤オオキ率いるデザインオフィス nendo | ネンドが手がける防災セット「MINIM+AID | ミニメイド」。ミニメイドは地震などの災害が起きてから避難所へ行くまでに使うものを、必要最低限まで絞り込んで一本の筒に収めた防災セットです。



2016年

## 7月 建築金物見本市 SUGIFES2016 を開催

7月1日(金)・2日(土)の2日間、東京ドームシティ プリズムホールで開催いたしました。受注目標の155億円を達成し、動員についても、6000人以上で目標を上回りました。昨年に引き続き「IZAMESHI」コーナーは大人気でした。



2016年

## 7月 第一回日本災害食大賞 美味しさ部門グランプリ受賞!

7月13日のオフィス防災EXPOでおこなわれた、第一回日本災害食大賞の美味しさ部門にて弊社のイザメシデリ「名古屋コーチン入りつくねと野菜の和風煮」がグランプリを受賞。美味しく健康に配慮し食事に豊かさを与える災害食を作り出したと評価されました。



2016年

8月 おいしい長期保存食「IZAMESHI」に  
丼シリーズ販売開始！

丼シリーズ「IZAMESHI DON」は、お水などを使わず、セットの具材とご飯を混ぜるだけでどこでも簡単においしい丼をお召し上がりいただけます。出汁のきいた牛丼、素材を活かした鶏ごぼう丼、和風出汁のカレー丼など、幅広い年齢層に人気の丼ぶりメニュー 3品が登場。



2016年

10月 西日本営業部 松山営業所 開設

弊社は当地域へのサービス向上を目指し、10月3日より松山営業所を開設しました。高松営業所と松山営業所で四国全域に杉田エース商品を提供します。

[住所] 〒790-0011愛媛県松山市千舟町6丁目4-1 パークハイツ千舟

[TEL] 089-934-5151 [FAX] 089-934-5152



2017年

3月 IZAMESHI にマフィン3種 / IZAMESHI Deli に  
スパイシーチキンカレーが新登場！

<あずきマフィン>ふっくら炊いた小豆を生地に練りこみました。  
<チーズマフィン>缶を開けた瞬間、チーズの香りが立ち込めます。  
<オレンジマフィン>ブラッドオレンジピールの爽やかな風味がダイレクトに伝わります。  
<ヨーグルトが隠し味のスパイシーチキンカレー>化学調味料不使用です。



2017年

3月 「クラブエスタショップ 近鉄あべのハルカス」  
2017/3/15 オープン！

「クラブエスタショップ 近鉄あべのハルカス」が3月15日(水)、あべのハルカス近鉄本店 タワー館 10階にオープン。売場面積約50坪の店内では、「PATIO PETITE」や長期保存食「IZAMESHI」、「MINIM+ AID | ミニメイト」など各種防災グッズや雑貨などを販売しています。



## 「クラブエスタショップ 近鉄あべのハルカス」オープン！

ガーデン、アウトドアグッズを展開する「クラブエスタショップ 近鉄あべのハルカス」が2017年3月15日(水)、あべのハルカス近鉄本店 タワー館10階にオープンしました。売場面積約50坪の店内では、ガーデンファニチャー「PATIO PETITE」や長期保存食「IZAMESHI」、「MINIM + AID | ミニメイド」をはじめとする各種防災グッズ、国内外から買い付けた雑貨などを取扱っております。今年のGWには予想以上のお客様にご来店いただき、幸先良いスタートを切ることが出来ました。今後は、関西エリアでのイザメシやパティオブティ、おしゃれな輸入雑貨など新商品の情報発信をまいります。





■基本情報

クラブエスタショップ 近鉄あべのハルカス

所在地：〒545-8545

大阪府大阪市阿倍野区阿倍野筋1-1-43

あべのハルカス近鉄本店 タワー館10階

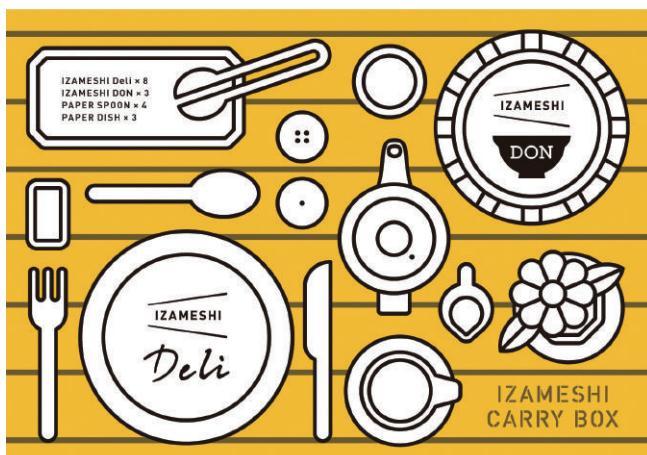
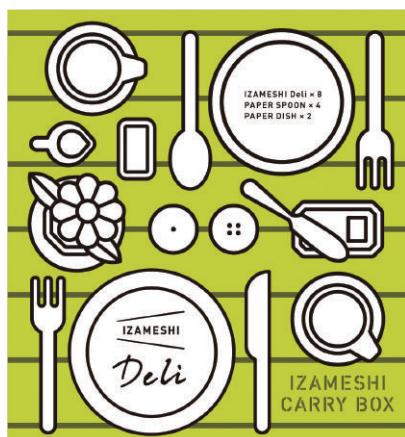
営業時間:10:00~20:00 定休日:不定休

TEL:06-4703-5150/FAX:06-4703-5188

<http://clubesta.jp/>

## イザメシシリーズを詰め込んだ「イザメシキャリーボックス」が新登場!

美味しさにこだわった長期保存食、イザメシ。特別な調理の必要がなく手軽にお召し上がりいただけるため、非常時だけでなく様々なシーンでご利用いただけます。そんなイザメシシリーズの商品の数々を詰め込んだのが、この「イザメシキャリーボックス」です。持ち運びに便利な肩掛け仕様のうえ、箱を簡易テーブルとして活用することもできます。組み立て式の紙食器が付属しており、自宅や会社での備蓄用、お世話になっている方へのギフトにも最適です。



イザメシキャリーボックス  
Deli

- 箱寸法[持ち手] 除く: W 345×D 333×H 60(mm)
- 紙皿×2、スプーン×4 付き
- 【内容】きのこと鶏の玄米スープごはん、濃厚トマトのスープリゾット、大豆たっぷりカレーリゾット、梅と生姜のサバ味噌煮、トロトロねぎの塩麹チキン、名古屋コーチン入りつくねと野菜の和風煮、ごろごろ野菜のビーフシチュー、りんごが決め手の生姜焼き 各1袋



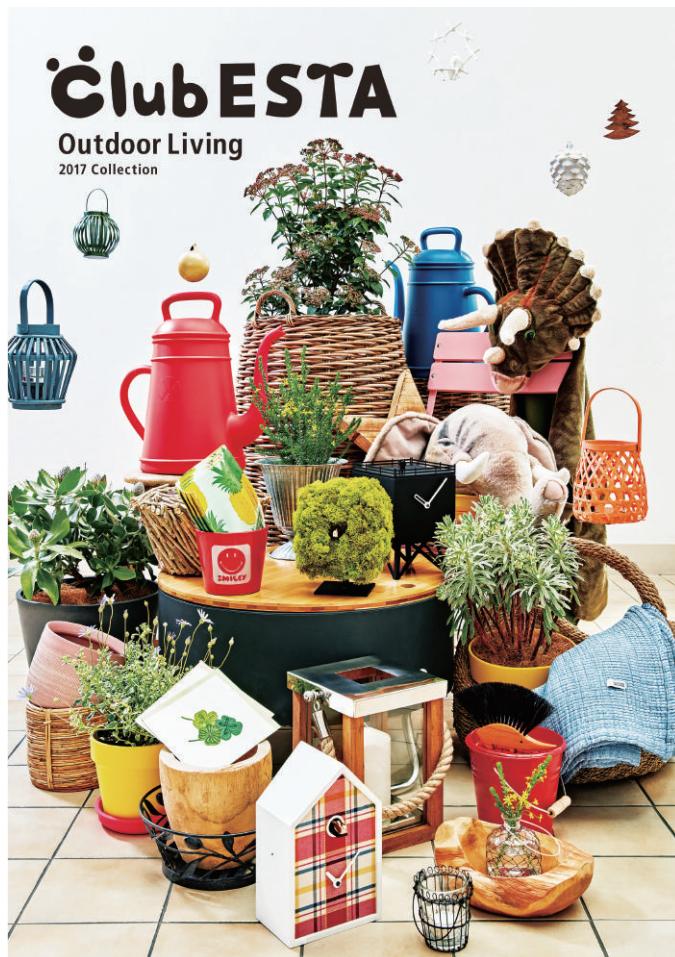
イザメシキャリーボックス  
Deli DON

- 箱寸法[持ち手] 除く: W 524×D 350×H 63(mm)
- 紙皿×3、スプーン×4 付き
- 【内容】きのこと鶏の玄米スープごはん、濃厚トマトのスープリゾット、大豆たっぷりカレーリゾット、梅と生姜のサバ味噌煮、トロトロねぎの塩麹チキン、名古屋コーチン入りつくねと野菜の和風煮、ごろごろ野菜のビーフシチュー、りんごが決め手の生姜焼き、出汁がぎいた牛丼、素材を活かした鶏ごぼう丼、和風出汁のカレー丼 各1袋

Newly Launched

# 「クラブエスタ(アウトドアリビング)」カタログ新創刊！

探していたけどなかなかみつからないもの。どこかにありそうで、それまでなかったもの。「クラブエスタ」がお届けするのは、そんなアイテムばかり。美味しい非常食「イザメシ」、ガーデンファニチャー「パティオプティ」からおしゃれな輸入雑貨まで魅力的な商品が掲載されております。



## 業績・財務ハイライト

## 営業概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府や日本銀行による各種政策の効果により企業収益や雇用環境に改善が見られ、緩やかな回復が続きましたが、中国の景気減速や英国のEU離脱問題、米国新政権の経済政策を起点に世界経済の先行き不透明感が高まる中、為替相場や株式市場が安定感を欠いた状況で推移しました。

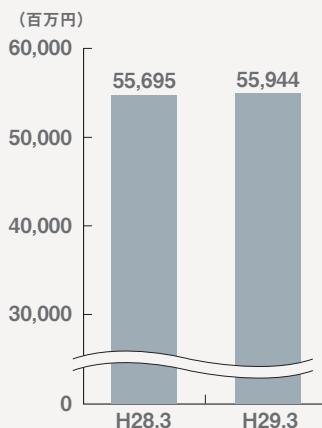
住宅建設業界におきましては、首都圏のマンション総販売戸数及び持家及び分譲住宅の着工はおおむね横ばいでしたが、貸家の着工は増加し、全体として横ばいで推移しました。

このような状況の中、当社グループは新たに松山営業所、成田流通センター及び福岡流通センターを開設し積極的な業容の拡大継続を図ってまいりました。

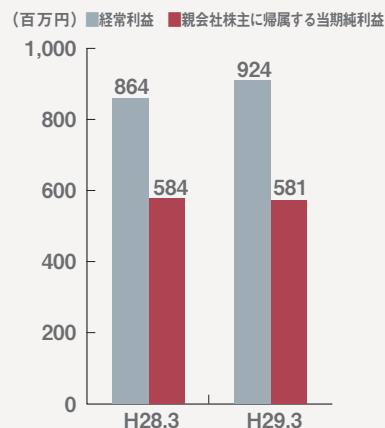
この結果、当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高 55,944 百万円（前連結会計年度比 0.4% 増）、営業利益 795 百万円（同 6.1% 増）、経常利益 924 百万円（同 6.9% 増）、親会社株主に帰属する当期純利益 581 百万円（同 0.4% 減）となりました。

## 連結財務ハイライト

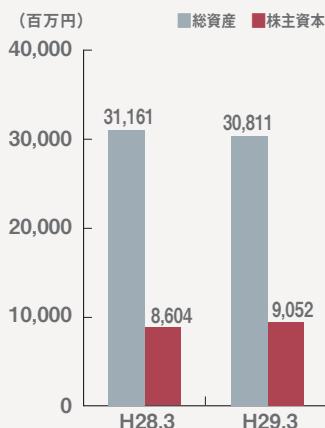
## 売上高



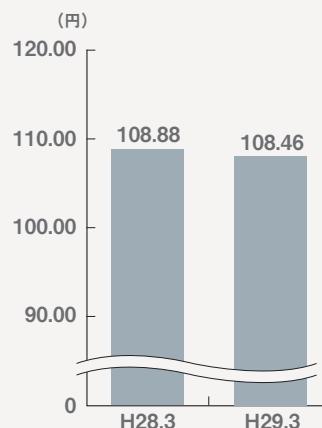
## 経常利益／親会社株主に帰属する当期純利益



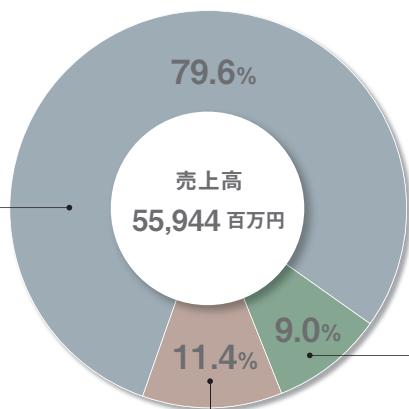
## 総資産／株主資本



## 1株当たり当期純利益



## セグメント状況



44,545 百万円

### ルート事業

ルート事業は、住宅用資材及びビル用資材等を、二次卸・金物店・建材店等へ販売しております。

住宅用資材は、丁番関係商品及びドアクローザ等が伸長した建具商品、ポスト関連商品等が伸長したマンション住宅商品、カーテンレール及びブラインド等が伸長したインテリア商品、土嚢シート及びアルミ建材等が伸長した建設副資材がそれぞれ好調に推移し、売上高は20,708百万円(前連結会計年度比4.2%増)となりました。

ビル用資材は、屋上ベランダ廻り商品及び外装関連商品が減少したビル用商品、階段廻り商品が減少した福祉商品、エクステリア関連商品等が減少した景観商品がそれぞれ低調に推移し、売上高は21,943百万円(同6.0%減)となりました。

当連結会計年度より直需事業から一部の得意先をルート事業に移管したDIY商品の売上高は420百万円(同14.3%減)となりました。

この結果、ルート事業全体の売上高は44,545百万円(同1.1%減)となりました。

6,379 百万円

### エンジニアリング事業

エンジニアリング事業は、住宅用資材及びビル用資材等を、建材店・販売工事店等へ、独自のノウハウによる設計・加工・施工等の付加価値を加味して販売しております。

住宅用資材は、ピクチャーレール等が伸長したインテリア商品、アルミ建材及びパイプブラケット等が伸長した建設副資材がそれぞれ好調に推移しましたが、丁番関係商品等が減少した建具商品、物干関連商品及びポスト関連商品等が減少したマンション住宅商品がそれぞれ低調に推移し、売上高は2,098百万円(前連結会計年度比3.0%減)となりました。

ビル用資材は、屋上ベランダ廻り商品及び外装商品等が伸長したビル用商品、福祉機材等が伸長した福祉商品、公園設備関連商品及びエクステリア関連商品が伸長した景観商品がそれぞれ好調に推移し、売上高は3,506百万円(同4.0%増)となりました。

この結果、エンジニアリング事業全体の売上高は6,379百万円(同3.7%増)となりました。

5,018 百万円

### 直需事業

直需事業は、ホームセンター・ディスカウントストア等向けのDIY商品、及びOEM関連資材、その他商品を販売しております。

DIY商品は、一般消費者向け商材や業者向け商材・建築資材等は、ほぼ横ばいの推移となりましたが、通販チャンネル向け商品と近年の防災意識の高まりにより、防災用品や長期保存食(当社商品名:IZAMESHI イザメシ)等がそれぞれ好調に推移し、売上高は3,493百万円(前連結会計年度比11.2%増)となりました。

OEM関連資材は、住宅用商品の住宅戸建て及び賃貸向け錠前・クローザー等及びエクステリア関連商材であるポスト・物干関連商品等が好調に推移し、売上高1,525百万円(同12.3%増)となりました。

この結果、直需事業全体の売上高は5,018百万円(同11.5%増)となりました。

## 決算レポート

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第70期 平成28年3月31日現在	第71期 平成29年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	24,645	23,922
現金及び預金	2,803	2,681
受取手形及び売掛金	17,502	16,854
たな卸資産	2,968	2,997
未収入金	1,206	1,200
繰延税金資産	132	150
その他	38	44
貸倒引当金	△ 6	△ 5
固定資産	6,516	6,888
有形固定資産	4,578	4,875
建物及び構築物	2,041	2,257
土地	2,421	2,469
その他	114	148
無形固定資産	161	162
ソフトウェア	101	74
その他	60	88
投資その他の資産	1,776	1,850
投資有価証券	975	1,025
繰延税金資産	122	131
その他	678	692
資産合計	31,161	30,811

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

科目	第70期 平成28年3月31日現在	第71期 平成29年3月31日現在
(負債の部)		
流動負債	19,028	19,134
支払手形及び買掛金	8,749	6,840
電子記録債務	7,801	8,954
1年内返済予定の長期借入金	1,225	1,793
未払法人税等	341	381
賞与引当金	282	288
その他	628	876
固定負債	3,551	2,621
長期借入金	2,486	1,516
退職給付に係る負債	460	484
役員退職慰労引当金	467	478
その他	136	142
負債合計	22,580	21,755
(純資産の部)		
株主資本	8,604	9,052
資本金	697	697
資本剰余金	409	409
利益剰余金	7,502	7,949
自己株式	△ 4	△ 4
その他の包括利益累計額	△ 23	4
その他有価証券評価差額金	34	71
退職給付に係る調整累計額	△ 57	△ 67
非支配株主持分	0	0
純資産合計	8,581	9,056
負債純資産合計	31,161	30,811

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	第70期	第71期
	自平成27年4月1日 至平成28年3月31日	自平成28年4月1日 至平成29年3月31日
売上高	55,695	55,944
売上原価	47,861	47,878
売上総利益	7,834	8,065
販売費及び一般管理費	7,084	7,270
営業利益	749	795
営業外収益	199	210
受取利息	1	1
受取配当金	25	23
仕入割引	127	121
投資有価証券売却益	-	12
受取家賃	28	33
その他	16	18
営業外費用	85	81
支払利息	19	17
手形売却損	12	11
売上割引	52	51
その他	1	0
経常利益	864	924
特別利益	91	0
固定資産売却益	2	0
真ののれん発生益	89	-
特別損失	15	10
固定資産除売却損	15	0
災害による損失	-	10
税金等調整前当期純利益	939	913
法人税、住民税及び事業税	344	371
法人税等調整額	11	△39
当期純利益	584	581
非支配株主に帰属する当期純利益	0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	584	581

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	第70期	第71期
	自平成27年4月1日 至平成28年3月31日	自平成28年4月1日 至平成29年3月31日
営業活動による キャッシュ・フロー	△896	913
投資活動による キャッシュ・フロー	△980	△500
財務活動による キャッシュ・フロー	1,267	△535
現金及び現金同等物の 増減額 (△減少額)	△610	△121
現金及び現金同等物の 期首残高	3,183	2,573
現金及び現金同等物の 期末残高	2,573	2,451

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	697	409	7,502	△4	8,604	34	△57	△23	0	8,581
当期変動額										
剰余金の配当	-	-	△134	-	△134	-	-	-	-	△134
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	581	-	581	-	-	-	-	581
自己株式の取得	-	-	-	△0	△0	-	-	-	-	△0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	-	-	-	-	-	37	△10	27	0	27
当期変動額合計	-	-	447	△0	447	37	△10	27	0	474
当期末残高	697	409	7,949	△4	9,052	71	△67	4	0	9,056

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 株式情報

## 株式の状況

(平成29年3月31日現在)

- ①会社が発行する株式の総数 普通株式 19,490,000 株
- ②発行済株式の総数 普通株式 5,374,000 株
- ③株主数 3,052 名

## 大株主

(平成29年3月31日現在)

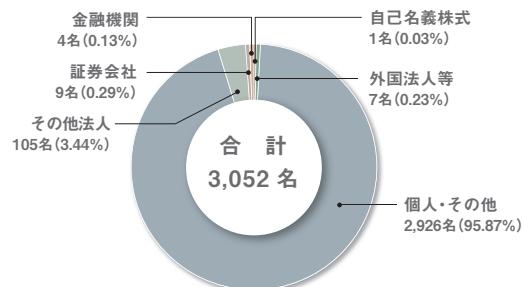
株主名	持株数	持株比率
杉田直良	906,000 株	16.89%
有限会社 杉田商事	730,000 株	13.61%
杉田エース従業員持株会	309,912 株	5.78%
杉田裕介	260,000 株	4.85%
株式会社 三井住友銀行	195,000 株	3.63%
東京中小企業投資育成 株式会社	159,500 株	2.97%
株式会社 ナスタ	117,800 株	2.20%
株式会社 ダイケン	93,800 株	1.75%
株式会社 千葉銀行	72,000 株	1.34%
杉田力介	70,000 株	1.30%

(注) 持株比率は自己株式(8,833株)を控除して計算しております。

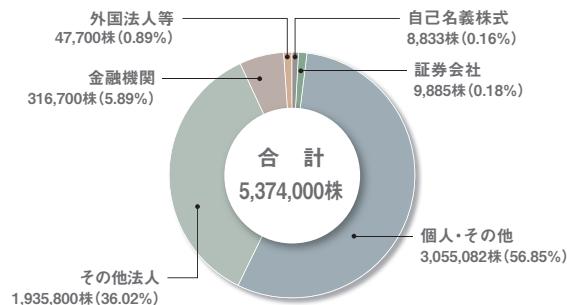
## 株式分布状況

(平成29年3月31日現在)

### 株主別分布状況

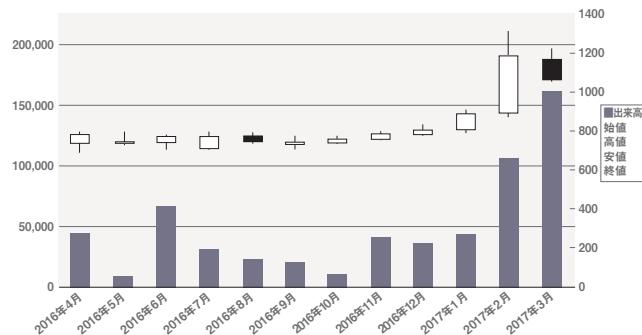


### 所有株式数別分布状況



## 株価の推移

(平成29年3月31日現在)





## 株主優待制度のご案内

毎年3月末日現在の、株主名簿に記録されている100株以上ご所有の株主の皆さまを対象に、当社取扱商品を贈呈します。  
平成29年3月期末は「長期保存食 IZAMESHI(イザメシ)」を贈呈します。

※下記セットのうち、好きな1セットを贈呈

### ●ヘルシーセット



まんぞく豚汁・わかめうどん・五目ご飯・ぶり大根・7年保存水 500ml

### ●スピードセット



ブレンデニッシュ・しっかりおでん・ふわふわ玉子粥・ごろごろ肉じゃが・7年保存水 500ml

### ●パワーセット



ごはん・メープルデニッシュ・煮込みハンバーグ・醤油ラーメン・黒みつきなご餅・7年保存水 500ml

### ●ごはんセット



ごはん・五目ご飯・わかめご飯・ひじきご飯・小松菜ご飯・ふわふわ玉子粥

### ●おかずセット



しっかりおでん・煮込みハンバーグ・ぶり大根・ごろごろ肉じゃが・まんぞく豚汁×2

### ●スイーツ・パンセット



ブレンデニッシュ・チョコデニッシュ・メープルデニッシュ・あんこ餅・黒みつきなご餅

### ●Deli 洋風セット



濃厚トマトのスープリゾット・大豆たっぷりカレーリゾット・りんごが決め手の生姜焼き・ごろごろ野菜のビーフシチュー・7年保存水 500ml (2本)

### ●Deli 和風セット



きのこと鶏の玄米スープごはん・梅と生姜のサバ味噌煮・名古屋コーチン入りつくねと野菜の和風煮・トロトロねぎの塩麹チキン・7年保存水 500ml (2本)

### ●OKASHI セット



チョコバー 9本入り / 3袋  
フルーツドロップ 12粒入り / 2袋

### ●丼セット



出汁のきいた牛丼  
素材を活かした鶏ごぼう丼  
和風出汁のカレー丼

### ●マフィンセット



チーズマフィン・オレンジマフィン・あずきマフィン 各2缶

### ●カレー、雑炊、けんちん汁セット



ヨーグルトが隠し味のスパイシーチキンカレー・梅しらす雑炊・ほっこりけんちん汁 各2パック