



第67期

IR Report

株主通信

平成24年4月1日～平成25年3月31日

 杉田エース株式会社

 JASDAQ

証券コード：7635

特集 社長インタビュー

「MISSION500」

平成25年度には、杉田エースグループとして年商500億円を達成し
来期の創業80周年へと繋げていきたいと考えております。

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当事業年度(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)の「株主通信」をお届けするにあたりまして、
皆さまからの日頃のご支援に対し心より厚く御礼申し上げます。

Q 第67期の総括は？

昨年の4月に社長に就任し、新たなる体制がスタートした1年でした。2012年度の新設住宅着工戸数は、前年度比6.2%増の89万3002戸、マンションなど分譲住宅も4.4%増の24万9660戸と住宅建設関連業界にとりましては、フォローの風が吹きました。このような環境の中、当社はさらなる成長に向けた先行投資も行ったことも重要なポイントです。建築金物、建築資材卸売業者のトクダエース株式会社及びマシモエース株式会社の株式を取得し、連結子会社としました。杉田エースグループとして新しい一歩を踏み出したのです。

この結果、当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高45,893百万円、営業利益654百万円、経常利益798百万円、当期純利益547百万円となりました。

Q 社内改革の成果は？

第67期の経営テーマは、「今、第二創業の時」でした。もう一度創業の原点に立ち返り、組織の活性化を図るために、さまざまな改革を行いました。

[階層別研修の実施]

階層別の新しい研修プログラムがスタート。新入社員、担当職、



中堅職、管理職の研修を実施し大きな成果を収めることができました。

【新人事評価制度の導入】

「社員が周りから期待される役割を理解し、役割を果たすことによって会社や事業



の成長に参加していることを実感し実際に行った行動や業績を公正に評価する」「行動・業績を処遇に適正に反映させる」「マネジメントサイクル (PDCA)」を確実に実行

することでマネジメント力を高め、意識の変革を目指す」「適材適所への人材の登用を促進し、活力ある社員を創る」という4つの目的をもってスタートしました。

【新人事評価システムすぎたろう】

目標設定から評価までの一連の流れをWeb上で実現するクラウド型の人事システムを導入しました。

“企業は人なり”です。社員の意識改革は業績に大きく貢献します。第二創業の船出に相応しい組織改革・意識改革に力を注いだ1年でした。今期は、「新卒採用の強化」に取り組む方針です。

Q 杉田エースグループ戦略とは？

建築金物、建築資材卸売業者のトクダエース株式会社及びマシモエース株式会社を連結子会社とし、グループ経営を始めました。杉田エースと比較すると規模は小さいのですが、「木造基礎金物」「接合金物」など当社が弱かった商材に強みを持っています。また

両社は、毎日お客様の元に商品を独自配送しています。社員一人一人に経験とノウハウがあります。「卸売業」のノウハウをグループで共有化することが、さらなる成長につながると確信しております。両社の販売ルートに杉田エースの商材を販売することも可能ですからとても楽しみです。現状維持だけでは後退につながります。グループでの相乗効果を図り、さらなる成長を目指します。

Q ミッション500 頂上決戦

平成25年度がスタートしました。そして平成26年度には、創業80周年を迎えます。今年度の目標は、「グループ合計売上高500億円の達成」です。ビッグビジネスへとステップアップすることで、お客様へより質の高いサービスをご提供できると考えております。全国のオフィスに今年度のスローガンを描いたポスターを掲出しました。ヘッドコピーには「頂上決戦」の文字。社員全員が英知を結集し、創業以来、念願の目標であるグループ売上500億円を実現させたいと思っています。そして創業80周年となる来期は、さらなる大きな目標1000億企業という頂に向けて歩き始めるスタートの年にする計画です。



ニュースダイジェスト

2012年5月～2013年3月

2012年

5月 西関東支店八王子営業所開設

東京と甲州(山梨)を結ぶ八王子市に新しく営業所を開設しました。
所長、営業マン4名、事務1名の計6名で頑張っています。
[所在地]〒193-0835 東京都八王子市千人町2-16-19
[電話] 042-662-0747



2012年

6月 中部支店北陸営業所移転

平成24年6月に北陸営業所が移転しました。
[所在地]〒920-0027 石川県金沢市駅西新町2-13-30
[電話]076-254-5151



2012年

7月 北関東支店新潟営業所移転

平成24年7月に新潟営業所が移転しました。
[所在地]〒950-0916 新潟県新潟市中央区米山2-16
[電話]025-245-7031



2012年

7月 エスタ2012開催

7月27日、28日の2日間、東京ドームシティ プリズムホールで建築物総見本市「ESTA2012」を開催いたしました。受注については、目標100億円に対し、実績105億円 105%の目標達成となりました。動員についても、目標3500人を上回り、4300人を超えました。



2012年

9月

杉田エースグループ第一号 トクダエース(株)が誕生

■トクダエース株式会社

東京都内近郊を営業エリアとし、創業40周年の歴史を持つ建築金物問屋です。会社は荒川区東日暮里にあります。平成24年8月31日に全株式を譲り受け9月1日よりトクダエース株式会社としてスタートしました。



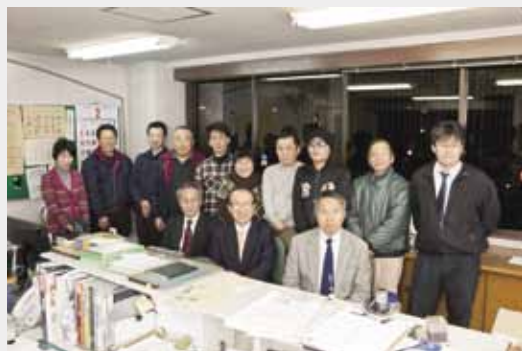
2012年

12月

杉田エースグループ第二号 マシモエース(株)が誕生

■マシモエース株式会社

東京、神奈川、埼玉の営業所を拠点に営業活動を展開する年商約15億円の会社です。合羽橋商店街に近い台東区入谷にあります。平成24年11月30日に株式を譲り受け12月3日より杉田エースの子会社マシモエース株式会社としてスタートしました。



2013年

1月

エスタ2013開催概要決定

- テーマ 「MISSION500 次代を共に」
- 会 期 2013年 7月26日(金)～7月27日(土) 10:00～17:00(両日共)
- 会 場 【第一会場】 東京ドームシティ プリズムホール
【第二会場】 青山ショールーム

次代を共に
MISSION 500

2013年

3月

エース建築総カタログ2013が完成しました

総合カタログがさらにスタイリッシュになりました。金属風の表紙、色数をシンプルにした誌面、カテゴリー別に撮影したイメージ写真などが特徴です。建築業界に携わるすべての方に活用いただきたいカタログです。



業績・財務ハイライト

営業概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の復興需要等による緩やかな景気回復の動きが見られましたものの、海外経済の停滞もあり、先行き不透明な足踏み状態が続きましたが、政権交代に伴い、大胆な経済財政運営に対する期待感から、極端な円高の修正、株価回復の動きが見え始めました。

住宅建設関連市場におきましては、低金利、エネルギー問題への関心の高まりのほか、消費税増税を見据えた様々な税制改正の動き等を睨んで、新設住宅着工数は緩やかな回復の動きを見せることとなりました。

このような状況の中、建築金物、建築資材卸売業者のトクダエース株式会社及びマシモエース株式会社を連結子会社とし、当社グループの事業領域の一層の拡大と相乗効果の実現を図って参りました。

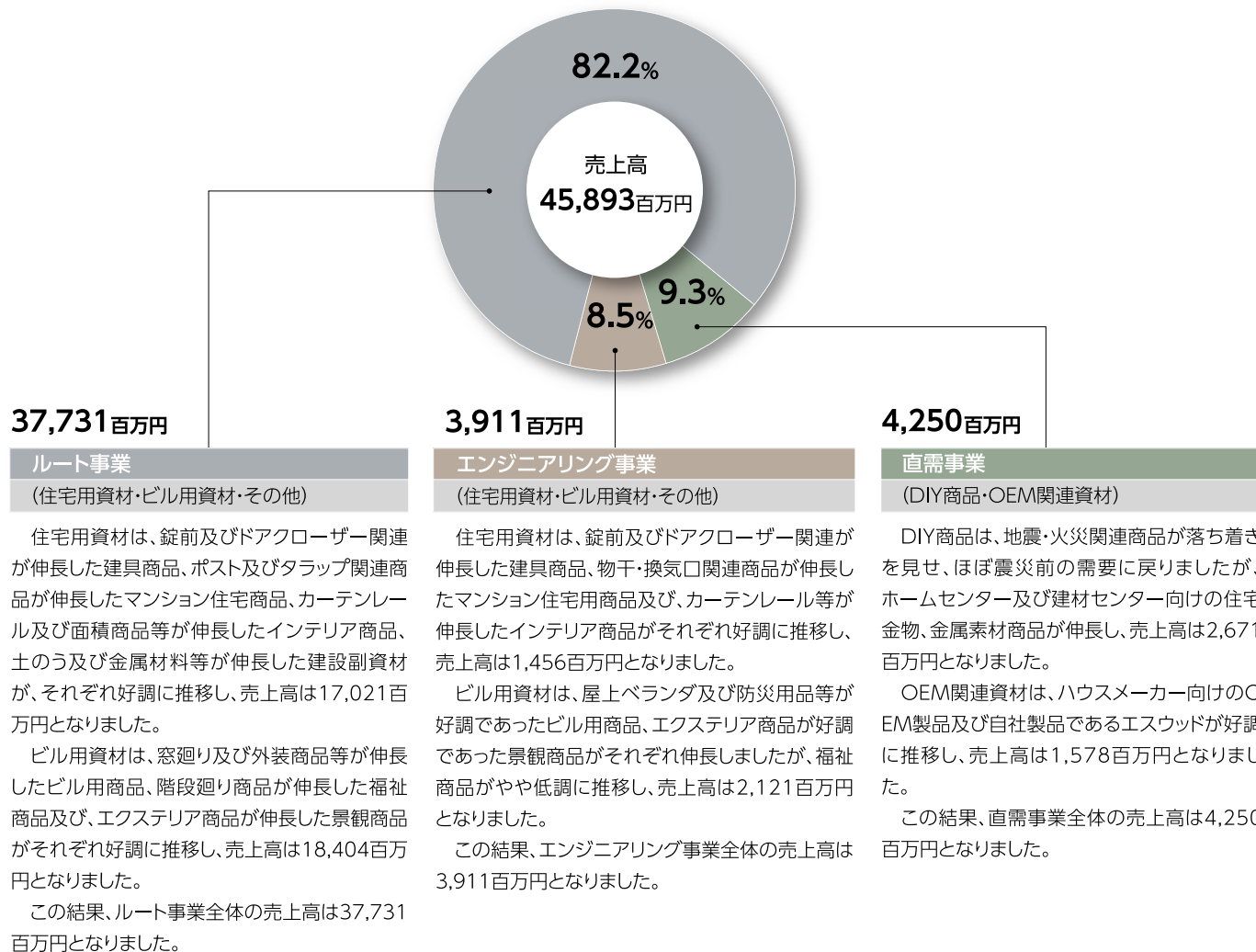
この結果、当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高45,893百万円、営業利益654百万円、経常利益798百万円、当期純利益547百万円となりました。

なお、当連結会計年度は、連結初年度にあたるため、前年同期との比較分析は行っておりません。

連結経営指標等

売上高	(百万円)	45,893	純資産額	(百万円)	7,291
営業利益	(百万円)	654	総資産額	(百万円)	25,925
売上高／営業利益率	(%)	1.43	1株当たり純資産額	(円)	1,350.68
経常利益	(百万円)	798	1株当たり当期純利益金額	(円)	101.99
売上高／経常利益率	(%)	1.74	自己資本比率	(%)	28.0
当期純利益	(百万円)	547	自己資本利益率	(%)	—
売上高／当期純利益率	(%)	1.19	株価収益率	(倍)	5.1
包括利益	(百万円)	581	潜在株式調整後1株当たり当期純利益額	(円)	—

セグメント状況



決算レポート 当連結会計年度より連結財務諸表を作成しているため、前年同期との比較分析は行っておりません。

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	第67期 平成25年3月31日現在
(資産の部)	
流動資産	20,632
現金及び預金	1,835
受取手形及び売掛金	15,239
棚卸資産	2,115
未収入金	1,311
繰延税金資産	145
その他	32
貸倒引当金	△47
固定資産	5,293
有形固定資産	3,792
建物及び構築物	1,590
土地	2,080
その他	121
無形固定資産	117
ソフトウェア	58
その他	58
投資その他の資産	1,384
投資有価証券	673
繰延税金資産	118
その他	591
資産合計	25,925

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

科 目	第67期 平成25年3月31日現在
(負債の部)	
流動負債	16,890
支払手形及び買掛金	15,200
1年以内返済予定の長期借入金	527
未払法人税等	379
その他	783
固定負債	1,743
長期借入金	873
退職給付引当金	387
役員退職慰労引当金	396
その他	85
負債合計	18,634
(純資産の部)	
株主資本	7,234
資本金	697
資本剰余金	409
利益剰余金	6,131
自己株式	△3
その他の包括利益累計額	13
その他有価証券評価差額金	13
少数株主持分	43
純資産合計	7,291
負債純資産合計	25,925

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位:百万円)

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	第67期	
	自 平成24年4月 1 日	至 平成25年3月31日
売 上 高	45,893	
売 上 原 価	39,420	
売 上 総 利 益	6,472	
販売費及び一般管理費	5,818	
営 業 利 益	654	
営 業 外 収 益	181	
受取利息	1	
受取配当金	16	
投資有価証券売却益	7	
仕入割引	100	
受取家賃	19	
そ の 他	36	
営 業 外 費 用	37	
支 払 利 息	17	
手 形 売 却 損	13	
為替差損	4	
そ の 他	2	
経 常 利 益	798	
特 別 利 益	26	
負ののれん発生益	26	
特 別 損 失	10	
固定資産除却損	10	
税金等調整前当期純利益	814	
法人税、住民税及び事業税	381	
法 人 税 等 調 整 額	△117	
少数株主損益調整前当期純利益	549	
少数株主利益	2	
当 期 純 利 益	547	

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

科 目	第67期	
	自 平成24年4月 1 日	至 平成25年3月31日
営業活動による キャッシュ・フロー	394	
投資活動による キャッシュ・フロー	△319	
財務活動による キャッシュ・フロー	383	
現金及び現金同等物の 増加額(△減少額)	458	
現金及び現金同等物の 期首残高	1,247	
現金及び現金同等物の 期末残高	1,705	

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本変動計算書

(単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
平成24年4月1日残高	697	409	5,664	△3	6,768	△17	△17	-	6,750
連結年度中の変動額									
新株の発行	-	-	-	-	-	-	-	-	-
剰余金の配当	-	-	△80	-	△80	-	-	-	△80
当期純利益	-	-	547	-	547	-	-	-	547
自己株主の取得	-	-	-	△0	△0	-	-	-	△0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-	31	31	43	74
連結会計年度中の変動額合計	-	-	466	△0	466	31	31	43	541
平成25年3月31日 残高	697	409	6,131	△3	7,234	13	13	43	7,291

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株式情報

株式の状況

(平成25年3月31日現在)

- ①会社が発行する株式の総数 普通株式 19,490,000 株
 ②発行済株式の総数 普通株式 5,374,000 株
 ③株主数 419 名

大株主

(平成25年3月31日現在)

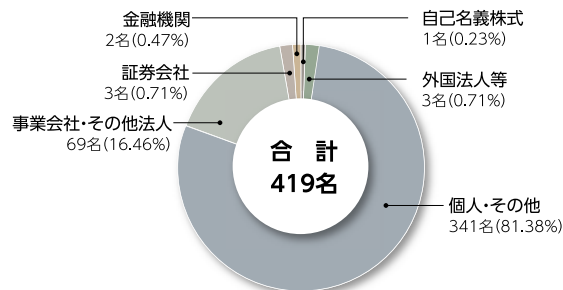
株主名	持株数	持株比率
杉田直良	981,000 株	18.28%
有限会社 杉田商事	698,000 株	13.01%
杉田エース従業員持株会	428,212 株	7.98%
杉田正吉	252,000 株	4.70%
東京中小企業投資育成 株式会社	198,500 株	3.70%
株式会社 三井住友銀行	195,000 株	3.63%
杉田エース共栄会	184,000 株	3.43%
株式会社 キョーワナスタ	140,000 株	2.61%
株式会社 ダイケン	110,000 株	2.05%
杉田裕介	100,000 株	1.86%

(注) 持株比率は自己株式(7,687株)を控除して計算しております。

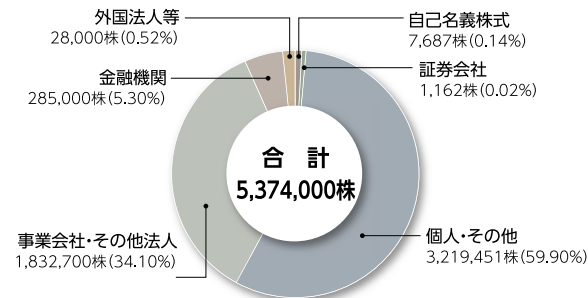
株式分布状況

(平成25年3月31日現在)

株主別分布状況

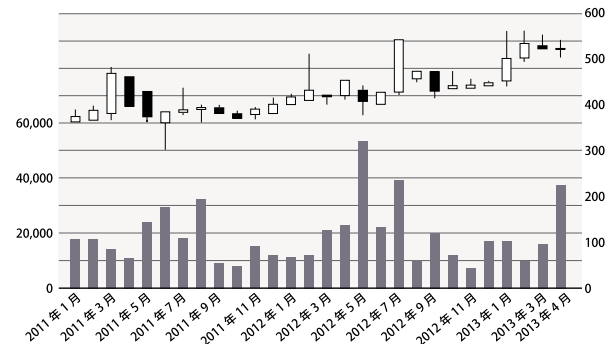


所有株式数別分布状況



株価の推移

(平成25年4月30日現在)



会社情報

会 社 概 要

(平成25年4月1日現在)

商 号	杉田エース株式会社
所 在 地	東京都墨田区緑二丁目14番15号
設 立	昭和23年9月
資 本 金	697,240,600円
従業員数	411名(グループ合計)
主 な 事業内容	当社は、住宅用資材、ビル用資材、DIY商品及び 特定需要家向けOEM関連資材の卸売業を行って おります。

主 な 事 業 所

(平成25年4月1日現在)

本社事務所

東京都墨田区緑二丁目14番15号

支店等

札幌・東北・東関東・首都圏・西関東・北関東・中部・近畿・九州・
沖縄・首都圏エンジニアリング・リニューアル・ACE25・
量販・特販・販売企画

流通センター

千葉・埼玉・大阪・大宮・仙台

グループ会社

トクダエース株式会社、マシモエース株式会社

取締役及び監査役並びに執行役員

(平成25年6月27日現在)

代表取締役会長	杉 田	直 良
代表取締役社長	杉 田	裕 介
専 務 取 締 役	中 尾	純
常 務 取 締 役	横 井	雅 彦
取 締 役	高 橋	芳 郎
取 締 役	我 謝	宗 厚
常 勤 監 査 役	阿 部	一 雄
監 査 役	白 土	種 治
監 査 役	田 中	康 一

執 行 役 員	川 上	和 昭
執 行 役 員	長 谷 山	光 夫
執 行 役 員	森 川	一 成
執 行 役 員	佐 藤	正
執 行 役 員	花 井	慎 一
執 行 役 員	今 井	真 司
執 行 役 員	吉 田	信 男
執 行 役 員	笹 生	浩 一 郎
執 行 役 員	北 川	達 也
執 行 役 員	杉 田	力 介

(注) 監査役 白土 種治・田中 康一の両氏は、
会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

株主メモ(株式のご案内)

- 事業年度 毎年 4 月 1 日から翌年 3 月 31 日まで
- 定時株主総会 毎年 6 月開催
- 基準日 定時株主総会 毎年 3 月 31 日
期末配当金 毎年 3 月 31 日
中間配当金 毎年 9 月 30 日
その他必要があるときは、
予め公告して定めた日
- 株主名簿管理人
及び特別口座の
口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 1 号
三井住友信託銀行株式会社
- 株主名簿管理人
事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 1 号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
- (郵便物送付先)
〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目 8 番 4 号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)
☎ 0120-782-031
(インターネットホームページ URL)
<http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>
- 公告掲載新聞 日本経済新聞

株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

株主優待制度のご案内

毎年3月末日現在の、株主名簿に記録されている1,000株以上
ご所有の株主の皆さまを対象に、当社取扱商品を贈呈します。
平成25年3月期末は「災害用非常食セット」を贈呈します。

- ご参考
災害用非常食セット セット内容



- ご飯(各1パック・全6種類)100g
- 惣菜(各2パック・全3種類)
- 菓子(各1パック・全2種類)
- 飲料水(1.5L・2本)

杉田エース株式会社

〒130-0021 東京都墨田区緑二丁目14番15号
TEL.03-3633-5150 FAX.03-3633-5023

当社に関する情報についてはホームページでもご覧いただけます。

<http://www.sugita-ace.co.jp>